

جمعية بيادر للبيئة والتنمية

خانيونس – فلسطين

البيانات المالية كما في 31 ديسمبر 2018

وتقدير مدقق الحسابات المستقل

كعنان للمحاسبة والتدقيق

غزة – فلسطين

جدول المحتويات

الصفحة	الفهرس	م.
-	تقرير مدقق الحسابات المستقل	.1
1	بيان المركز المالي كما في 2018/12/31	.2
2	بيان الأنشطة للسنة المنتهية كما في 2018/12/31	.3
3	بيان التدفقات النقدية	.4
4	قائمة المؤشرات	.5
15 - 5	الإيضاحات	.6

تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة/ الجمعية العمومية المحترمين

جمعية بيادر للبيئة والتنمية

خانيونس - فلسطين

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية المرفقة لجمعية بيادر للبيئة والتنمية، والتي تتكون من قائمة المركز المالي للسنة المالية المنتهية في 2018/12/31، وقائمة بيان الأنشطة والتدفقات النقدية للسنة المالية 2018، وملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة والإفصاحات حول البيانات المالية.

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وعن تلك الرقابة الداخلية التي تحدها الإدارة على أنها ضرورية لتتمكن من إعداد بيانات مالية خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

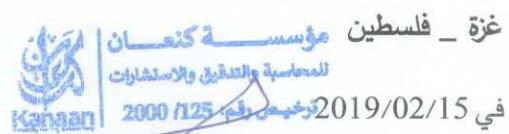
إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي حول هذه البيانات المالية استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بالتدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتحتطلب تلك المعايير أن ننتقد بمتطلبات قواعد السلوك المهني وأن نقوم بتحقيق وإجراء التدقيق للحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية خالية من أخطاء جوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على بيانات تدقيق ثبوتية للمبالغ والإفصاحات في البيانات المالية. تستند الإجراءات المختارة إلى تدقيق الحسابات، بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ. وعند القيام بتقييم تلك المخاطر، يأخذ مدقق الحسابات في الاعتبار إجراءات الرقابة الداخلية للمنشأة والمتعلقة بالإعداد والعرض العادل للبيانات المالية، وذلك لغرض تصميم إجراءات التدقيق المناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية لدى المنشأة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعه ومعقولية التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة، وكذلك تقييم العرض الإجمالي للبيانات المالية.

نعتقد أن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا حول التدقيق.

في رأينا، أن البيانات المالية تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي للجمعية كما في 31 ديسمبر 2018 وببيان الأنشطة، وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

كنعان للمحاسبة والتدقيق



في 15/02/2019 ترخيص رقم 7125

جمعية بيادر للبيئة والتنمية

خانيونس- فلسطين

بيان المركز المالي كما في 2018/12/31

العملة : شيكل إسرائيلي

البيان	الموجودات	الموجودات المتداولة	البيان	الإيضاح	2018	2017
		النقد بالصندوق ولدى البنوك			90,388	261,256
	مجموع الموجودات المتداولة				90,388	261,256
		الموجودات غير المتداولة				
		الممتلكات والألات والمعدات			(4)	101,250
	مجموع الموجودات غير المتداولة				95,498	101,250
	مجموع الموجودات				185,886	362,506

المطلوبات وصافي الموجودات

المطلوبات	صافي الموجودات	المطلوبات	صافي الموجودات	البيان	الإيضاح	2018	2017
	الحسابات الدائنة (المصاريف المستحقة)					17,673	60,880
	المطلوبات الأخرى					35,640	30,642
	مجموع المطلوبات					53,313	91,522
			صافي الموجودات				
			صافي الموجودات في بداية السنة (فائض مرحل)			270,984	18,517
			تعديلات على صافي الموجودات			634	5,434
			صافي الموجودات للسنة (عجز السنة)			-139,045	247,033
	مجموع صافي الموجودات					132,573	270,984
			مجموع المطلوبات وصافي الموجودات			185,886	362,506

جمعية بيادر للبيئة والتنمية

خانيونس - فلسطين

بيان الأنشطة للسنة المنتهية في 31/12/2018

العملة : شيكل إسرائيلي

البيان	الإيضاح	2018	2017
الإيرادات			
تبرعات ومساعدات محلية		2,796,304	2,455,909
إيرادات أخرى		68730	40,035
فروقات تحويل عملات أجنبية		16394	-5,678
مجموع الإيرادات		2,881,428	2,490,266
المصاريف			
مصاريف المشاريع والأنشطة		2,806,827	1,962,972
مصاريف عمومية وإدارية		188,403	260,675
مصاريف الاستهلاك		25,243	19,586
مجموع المصاريف		3,020,473	2,243,233
صافي الموجودات لسنة (عجز)		(139,045)	247,033



جمعية بيادر للبيئة والتنمية

خانيونس - فلسطين

بيان قائمة التدفقات النقدية في 31/12/2018

العملة : شيك إسرائيلي

2017	2018	البيان
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية		
247,033	-139,045	صافي موجودات السنة
تعديلات لمطابقة صافي موجودات السنة مع صافي التدفقات النقدية من الأنشطة		
19,586	25,243	إهلاك الممتلكات والألات والمعدات
0	4,081	الزيادة في المصارييف المستحقة
		يخصم منه:
31,715	0	النقص في المصارييف المستحقة
31,125	42291	التغير في المطلوبات الأخرى
21,962	0	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
181,817	-152,012	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية		
33,775	19,490	يخصم منه: بالإضافة إلى الممتلكات والألات والمعدات
-33,775	-19,490	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة الاستثمارية
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية		
5,434	634	يضاف له: التغير في صافي الموجودات
5,434	634	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التمويلية
153,476	-170,868	صافي التدفقات النقدية الناتجة خلال السنة
107,780	261,256	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
261,256	90,388	النقد والنقد المعادل في نهاية السنة

جمعية بيادر للبيئة والتنمية

خانيونس - فلسطين

بيان قائمة مؤشرات الأداء للجمعية كما في 31/12/2018

العملة : شيكل إسرائيلي

2017	2018	البند/ كل الأرقام بالشيكل فقط	. م.
2,490,266	2,881,428	إجمالي الإيرادات	1
2,243,233	3,020,473	إجمالي المصروفات	2
247,033	(139,045)	إجمالي الفائض / العجز	3
32,921	18,003	صافي تكفة ما تم اقتناوه من الأصول الثابتة خلال العام	4
1,073,299	1,708,024	إجمالي المصروفات التشغيلية للجمعية وبرامجها الدائمة، باستثناء المصروفات التشغيلية للمشاريع، والمشاريع الاستثمارية.	5
889,673	1,098,803	إجمالي مصاريف جميع الرواتب الفنية فقط، باستثناء الرواتب الفنية للمشاريع الاستثمارية المدورة للدخل.	6
210,634	175,443	إجمالي مصاريف جميع الرواتب الإدارية فقط، باستثناء الرواتب الإدارية للمشاريع الاستثمارية المدورة للدخل.	7
50,041	12960	إجمالي المصروفات التشغيلية الإدارية بدون الرواتب باستثناء المصاريف التشغيلية للمشاريع الاستثمارية المدورة للدخل.	8
950	1,100	إجمالي إيراد رسوم العضوية.	9
2,455,909	2,796,304	إجمالي التبرعات المحلية.	10
39,085	3,606	إيرادات أخرى: بدل خدمات مقدمة للغير.	11
64,108	84,643	إجمالي قيمة التبرعات العينية والخدمية.	12

إيضاح 1: معلومات عامة

الوضع القانوني:

تأسست الجمعية عام 2007 وحصلت على ترخيص رقم 8010 وميدان عملها ونطاقها حماية المصادر الطبيعية والمحافظة على البيئة والتنمية المستدامة والتكنولوجيا الصديقة للبيئة ونطاق عملها فلسطين.

أهداف وغايات الجمعية:

1. العمل على تقوية إدارة التنمية المحلية والمصادر الطبيعية بما يضمن تحسين البيئة على المستوى المحلي.
2. العمل على تحسين ظروف الوصول إلى الموارد الطبيعية والمشاركة في صنع القرار على جميع المستويات.
3. لعب دور نشط في تطوير وتنمية الموارد البشرية المطلوبة للتكييف واستخدام التكنولوجيا الصديقة للبيئة.
4. تنمية معرفة التكنولوجيا العلمية المهارات والأمكانيات الازمة للمجتمع الفلسطيني.
5. رفع مستوى الوعي البيئي والصحي لكافة فئات المجتمع مع التركيز على الفئات المهمشة والأكثر فقراً والعمل على دمج المجتمع المحلي في أنشطة حماية البيئة.
6. مكافحة التلوث واستنزاف الموارد.
7. حماية وتحسين البيئة الحضرية والثقافية والبحرية والتراثية والعالمية.
8. العمل على تطوير القدرات المهنية في مجال البيئة.
9. المشاركة في الجهد الدولي لضمان الاستخدام الأمثل لاستدامة الموارد الطبيعية.
10. تشجيع التعاون والتشبيك مع المؤسسات العاملة في مجال البيئة وال المجالات الأخرى ذات العلاقة.

إيضاح 2: أهم السياسات المحاسبية:

أسس إعداد البيانات المالية

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لأساس الاستحقاق المعدل والذي يتضمن تحويل السنة المالية بما يخصها من مصاريف ونفقات سواء دفعت أو لم تدفع، وتحميم السنة المالية بالإيرادات التي تم تحصيلها فقط سواء كانت تخص السنة المالية أم لا.

كما تم إعداد القوائم المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية ووفقاً لدليل البرنامج الوطني لمؤشرات الأداء المعتمد من قبل وزارة الداخلية الفلسطينية.

تم تصنيف صافي الموجودات، الإيرادات، المصروفات، العوائد والنفقات في ضوء وجود أو غياب الشروط المخصصة والمفروضة من قبل الجهات المانحة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية ووفقاً لدليل البرنامج الوطني لمؤشرات الأداء المعتمد من قبل وزارة الداخلية الفلسطينية.

الإيرادات المحلية والمساهمات الأخرى يتم تسجيلها كإيرادات عند استلامها.

مصروفات الأنشطة

تقوم الجمعية بتوزيع مصروفاتها بناءً على الأنشطة التي تقوم بها من خلال برامج متعددة والمصروفات الإدارية. المصروفات التي يمكن أن تتحدد لبرنامج معين أو للإدارة تقوم الجمعية بتحميلها بشكل مباشر وهناك مصروفات عمومية أخرى تخدم وظائف عامة تقوم الجمعية بتوزيعها بناءً على أفضل تقديرات لديها.

العملات الأجنبية

العملة المستخدمة في القوائم المالية هي الشيكل الإسرائيلي وأي تعامل بعملات أخرى تم تحويله للعملة الأساسية "الشيكل الإسرائيلي" وفق سعر الصرف بتاريخ الحركة، ولأرصدة نهاية المدة بواقع:

- (3.757) شيكل إسرائيلي للدولار الأمريكي.
- (4.277) شيكل إسرائيلي للبيزو الأمريكي.

التقديرات المحاسبية

يتطلب إعداد البيانات المالية إجراء تقديرات واجتهادات والتي تؤثر على قيم الموجودات والمطلوبات المالية والاقتراح عن أي التزامات محتملة. هذه التقديرات تؤثر أيضاً على الإيرادات والنفقات والمخصصات الناتجة عن ذلك والتغيرات في القيمة العادلة المسجلة في صافي الموجودات للجمعية. بشكل خاص فإن تقديرات معقولة مطلوبة من الإدارة فيما يخص قيمة وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية آخذة بعين الاعتبار المخصصات المطلوبة. هذه التقديرات تعتبر ضرورية بناءً على عوامل عدة تتضمن آراء متفاوتة في التقديرات وعدم التيقن وحقيقة أن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات المطبقة من قبل الجمعية. تعتبر الإدارة أن تقديراتها المتعلقة بالبيانات المالية معقولة، وفيما يلي أهم التقديرات المستخدمة في إعداد البيانات المالية:

- الأعمار الانتاجية المقدرة للممتلكات والأدوات والمعدات.
- كافة المخصصات الأخرى.

تظهر الموجودات الثابتة بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المترافق ويتم احتساب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت مبنياً على مدى العمر الانتاجي المقدر لهذه الموجودات والتي تتراوح من 5 إلى 10 سنوات.

عندما يقل المبلغ الممكн استرداده من أي من الموجودات الثابتة عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكنا استردادها وتسجل قيمة التدري في بيان الأنشطة.

يتم عمل مراجعة دورية لتقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات الثابتة الخاضعة لإطفاء الانخفاض في قيمتها أينما توفرت أحداث أو تغيرات في الظروف تشير على أن القيمة الدفترية قد يتم استعادتها، خسارة الانخفاض إن وجدت تسجل في بيان الأنشطة.

يتم استبعاد الموجودات الثابتة من الخدمة عندما لا يتوقع الحصول منها على منافع اقتصادية مستقبلية منتظرة من استخدامها.

تم تقييم الأصول الثابتة حسب سعر شرائها، كما تم تقدير نسبة الالهالك لكل منها حسب النسب التالية:

- الأثاث والمفروشات بنسبة %10
- أجهزة كمبيوتر وطابعات بنسبة %20
- آلات ومعدات كهربائية بنسبة %10
- أصول أخرى بنسبة %20

جمعية بيادر للبيئة والتنمية . خانيونس - فلسطين

إيضاح 3: نقد في الصندوق ولدى البنوك

2017		2018		البيان
معادل	شيكل	معادل	شيكل	
	129		73	الصندوق شيكل
	0	30	112.71	حافظة الشيكات الواردة دولار أمريكي
	5,523		8,920.95	بنك فلسطين شيكل (1055676)
15	52	23.39	87.87	بنك فلسطين دولار أمريكي (1055676)
	3,543		14,279.52	بنك فلسطين مستحقات الموظفين شيكل (1055676)
	3,898		0	بنك فلسطين مشروع بداية شيكل (1055676)
	12,673		0	بنك فلسطين مجتمعات الاستجابة للكوارث شيكل (1055676)
	52,753		0	بنك فلسطين تحسين منازل الأسر الأكثر احتياجاً شيكل (1055676)
	94,660		0	بنك فلسطين رؤية غزة 2020 شيكل (1055676)
381	1,542	617.59	2,641.43	بنك فلسطين مشروع BMZ يورو (1055676)
	83,989		46,787.89	بنك فلسطين مشروع الدعم النفسي الاجتماعي شيكل (1055676)
	2,494		568	بنك فلسطين الاستعداد للاستجابة للإيواء في غزة شيكل (1055676)
	0		16,917	بنك فلسطين مشروع الاستجابة الطارئة شيكل (1055676)
	261,256		90,388	المجموع

إيضاح 4 : الممتلكات والمعدات والأجهزة

صافي القيمة الدفترية	العام السابق	العام الحالي	رصيد	مجمع الإهلاك	مجمع الإهلاك في الإضافات	المقدمة الدفترية	إضافات	بنابر - 01	نسبة الإهلاك	بيان البيان
34,892	24,931	0	51,757	14,400	253	37,104	76,688	4,692	71,996	20% أجهزة كمبيوتر وطابعات
31,660	28,323	0	30,507	5,646	60	24,801	58,830	2,369	56,461	10% الأثاث
25,624	32,990	0	14,343	3,526	1,174	9,643	47,333	12,066	35,267	10% آلات ومعدات كهربائية
4,500	4,500	0	0	0	0	0	4,500	0	4,500	0% برنامج الأصيل للمحاسبة
3,700	4,063	0	0	0	0	0	4,063	363	3,700	0% موقع إلكتروني
874	691	0	224	183	0	41	915	0	915	20% أصول أخرى
101,250	95,498	0	96,831	23,755	1,487	71,589	192,329	19,490	172,839	- إجمالي

جمعية بيدار للبيئة والتنمية . خانيونس-فلسطين

إيضاح 5: الحسابات الدائنة (المصاريف المستحقة)

البيان	2018	2017
شركة الاتصالات الفلسطينية	134	115
مؤسسة كنعان - جدوى للاستشارات (تدقيق)	1,879	1,733
المؤجر أيمن جابر عبدالحميد قدح	9,395	9,843
مكتب الرسالة للمحاماة	336	700
شركة سوйти تورز	1,720	0
كيدزلاند الترفيهية	4,209	0
ماجد فتحي حمادة	0	1,855
المصور محمد النواجحة	0	634
مستحقات مدير تنفيذي	0	46,000
المجموع	17,673	60,880

إيضاح 6: المطلوبات الأخرى

6.1: حسابات دائنة أخرى

البيان	2018	2017
ذمم موظفين دائنة شيكل	10962	7,285
ذمم موظفين دائنة يورو	5107	0
المجموع	16069	7,285

6.2: شيكات برسم الدفع للجمعية

البيان	2018	2017
شيكات برسم الدفع بنك شيكل رئيسي	13,500	6,210
شيكات برسم الدفع بنك دولار رئيسي	0	3,899
شيكات برسم الدفع بنك شيكل مجتمعات الاستجابة للكوارث	0	512
شيكات برسم الدفع بنك شيكل رؤية غزة	0	3,885
شيكات برسم الدفع بنك شيكل بداية	0	220
شيكات برسم الدفع بنك الدعم النفسي الاجتماعي	3,343	1,840
شيكات برسم الدفع بنك تحسين المنازل الأكثر احتياجاً في قطاع غزة	0	5,713
شيكات برسم الدفع بنك BMZ يورو	1,307	928
شيكات برسم الدفع بنك الاستعداد للاستجابة للابواء بغزة	568	150
شيكات برسم الدفع بنك الاستجابة الطارئة	853	0
المجموع	19,571	23,357

مجموع المطلوبات الأخرى

30,642 35,640

7.1 : التبرعات العينية

البيان	2018	اسم الجهة	2017	اسم الجهة
معدات طاقة شمسية	12066	جمعية إنقاذ الطفل	-	-
قرطاسية والعاب	1813	الإغاثة الإسلامية	1395	جمعية منتدى التواصل
لحوم أضاحي	70764	الإغاثة الإسلامية	62,713	الإغاثة الإسلامية
المجموع	84643		64,108	

7.2 : التبرعات النقدية

البيان	2018	اسم الجهة	2017	اسم الجهة
تبرعات نقدية	39796	مجلس الادارة	35,360	أعضاء مجلس الإدارة
" ليدات " مشروع الانارة البديلة	8547	مؤسسة إنقاذ الطفل	0	
مشروع الدعم النفسي الاجتماعي	101567	الإغاثة الإسلامية	94,428	الإغاثة الإسلامية
مشروع شبكة الامان الاجتماعي	20000	الإغاثة الإسلامية	0	
مشروع الشراكة	10,180	الإغاثة الكاثوليكية	5173	ميرسي كور
مشروع تحسين المنازل للأسر الأكثر احتياجاً	143,738	الإغاثة الكاثوليكية	88,936	الإغاثة الكاثوليكية
مشروع بداية	5031	الإغاثة الكاثوليكية	179,198	الإغاثة الكاثوليكية
مشروع دعم سبل العيش والتمكين	0	-	62,962	الإغاثة الإسلامية
مركز بادر التعليمي	12384	الإغاثة الأرثوذكسية	17,718	الإغاثة الأرثوذكسية
مشروع BMZ	1972732	مؤسسة إنقاذ الطفل	802,994	مؤسسة إنقاذ الطفل
مشروع الاستعداد لاحتياجات الإيواء	41343	الإغاثة الكاثوليكية	181423	الإغاثة الكاثوليكية
مشروع رؤية غزة 2020	195066	الإغاثة الكاثوليكية	620,398	الإغاثة الكاثوليكية
مشروع مجتمعات الاستجابة للكوارث	12875	الإغاثة الكاثوليكية	215,431	الإغاثة الكاثوليكية
مشروع الاستجابة الطارئة غزة 2018	100542	الإغاثة الكاثوليكية		
مشروع الارشاد الأسري	58040	الإغاثة الإسلامية	87,780	الإغاثة الإسلامية
المجموع	2,711,661		2,391,801	

مجموع التبرعات المحلية

2,455,909

2,796,304

إيصال 8: إيرادات أخرى

البيان	المجموع	2018	2017
رسوم عضوية واشتراكات		1,100	950
تبرع خدمات		43,237	23,764
خدمات مقدمة للغير		3,606	8,146
رسوم طرح عطاءات		20,787	7,175
المجموع		68,730	40,035

إيصال 9: مصاريف المشاريع والأنشطة

9.1: المصاريف التشغيلية

البيان	المجموع	2018	2017
مصاريف تشغيلية للمشاريع الزراعية		1,361,388	752,182
مساعدات نقدية		10,180	0
مصاريف رحلات وأنشطة ترفيهية		28,033	0
مصاريف هدايا		17,173	0
مواصلات لتنفيذ أنشطة		73,939	57,228
مصاريف هاتف وإنترنت أنشطة		39,920	45,514
قرطاسية ومطبوعات لتنفيذ أنشطة		21,593	18,382
ضيافة ومنظمات أنشطة		8,239	5,645
مصاريف احتفالات وأنشطة خدماتية		4,212	3,903
محروقات مشاريع		30,440	28,015
صناديق ادخار		0	13,248
مصاريف جلسات وورش وتدريب		14,754	75,115
مساعدات عينية		72,364	73,980
إيجارات مقرات تنفيذ الأنشطة والبرامج		25,651	0
عمولات بنكية		138	87
المجموع		1,708,024	1,073,299

10.1 : المصاريف الإدارية

البيان	2018	2017
قرطاسية ومطبوعات	0	4,696
إيجار مقر الإدارة	7,200	35,127
عمولات بنكية	365	1,600
اعلانات بالصحف	410	1,849
صيانة	0	2,880
بريد ونوت وهاتف	2,844	488
مصاريف نظافة ومستلزمات مكتبية	0	268
أتعاب محاماه	0	1,400
أتعاب تدقيق مالي	1,879	1,733
مصاريف متعددة	262	0
المجموع	12960	50,041

10.2 : الرواتب الإدارية

البيان	2018	2017
راتب مدير تنفيذي	67,500	57,144
راتب المدير المالي والمحاسب	68,223	80,960
راتب مراسل	21,600	18,542
مصروف مكافأة نهاية خدمة	18,120	53,988
المجموع	175,443	210,634

مجموع مصاريف الإدارية	188,403	260,675
------------------------------	----------------	----------------

11.1: العدد الإجمالي للموظفين

البيان	المجموع	العدد 2018	العدد 2017
الموظفين الفنيين	33	67	6
الموظفين الإداريين	6	6	6
	39	73	

11.2: عدد الموظفين في الجمعية

11.2.1: الموظفين الفنيين

البيان	المجموع	العدد 2018	العدد 2017
مدير برنامج	1	1	1
منسق مشروع	10	13	13
مراقب ومشرف ميداني	11	11	11
متابعة وتقدير	1	1	1
مهندس موقع	4	6	6
منسق مجتمعي	0	3	3
وكيل ميداني	0	24	24
مستشار أعمال	0	3	3
أخصائي ومرشد نفسي	5	5	5
منشط رياضي	1	0	0
	33	67	

11.2.2: الموظفين الإداريين

البيان	المجموع	العدد 2018	العدد 2017
مدير تنفيذي	1	1	1
مدير مالي	1	1	1
محاسب	2	2	2
مساعد إداري ومالى	1	1	1
مراسل	1	1	1
	6	6	6